

ПРОДУКТ УДАЧИ

Юрий Королев, глава компании ICS Group

Мы не едим купюры, не одеваемся в них, не оклеиваем ими стены. Даже те, кто мог бы это себе позволить, предпочитают клеить обои...

На выставку **Hi-Tech House 2007** мы выходим с новым продуктом. Это наш «техно-бизнес-парк-инкубатор», о котором было подробно рассказано в нескольких последних беседах. В них наше детище описывалось с самых разных точек зрения: архитектурной, инженерной, экономической, социологической. Возможно, читатели (а тем более мы сами) уже так отчетливо видят этот объект, как если бы он уже был давным-давно построен. Однако замысел еще предстоит реализовать, и мы будем демонстрировать на выставке именно проект, а не объект. Надо подчеркнуть, что мы причисляем свою деятельность к «открытой» категории. От «закрытой» она отличается в том числе и тем, что компания не только демонстрирует готовые результаты, но и делится с общественностью своими идеями и планами, вовлекая коллег в широкие обсуждения и дискуссии. Мне кажется, так легче создавать инновационный продукт. При этом можно избежать многих ошибок: чем больше мнений, тем лучше. А если делать из всего тайну, останется вариться в собственном соку, лишившись преимуществ корректировки возможных ошибок «извне» на ранних

стадиях проектирования, когда исправить их ничего не стоит.

Предвижу брызги скепсиса со стороны наших оппонентов: ну вот, опять макеты, буклеты и прикладная философия! Когда же, наконец, компания **ICS** выставит что-то материальное, когда появится не концепция, а конкретный продукт, который можно будет посмотреть живьем, пощупать, повторить?

Продукт или не продукт?

Возьму на себя смелость поспорить: то, что мы собираемся показывать на выставке, не эфемерный замысел, существующий на уровне отвлеченной идеи. Это проект конкретный, в который уже идут деньги. И в котором все уже спланировано наперед в инженерной и инвестиционной сферах. Демонстрируя именно проект, облеченный в подобающую идеологическую упаковку, а не макет уже построенного здания (с которым все же лучше знакомиться на месте, а не на выставке), мы в принципе мало отличаемся от многих других девелоперов, которые стремятся привлечь внимание не только к своим достижениям, но и к перспективе. К тому же наш объект, существующий пока что на бумаге, имеет, однако, же-





пьютерные программы, с помощью которых можно быстро выбирать нужные решения из большого количества вариантов. Но разве я говорил, что так нужно не только проектировать дома и инженерные конструкции, но и думать?!

Спросите сейчас у случайного собеседника, как, скажем, посадить дерево. Весьма возможно, он тут же нырнет в Интернет, введет в поисковом сервере запрос «как посадить дерево» и выберет из первой десятки выпавших ссылок приемлемый вариант. Он что, так думает?..

И все же не рублем единым...

Глупо считать, что выше денег ничего нет. Неужели экономическая целесообразность — это истина в последней инстанции? Как раз глобальные, судьбоносные проекты всегда шли вразрез с чисто экономическими выгодами. Вспомним хотя бы космическую гонку, инициатором которой был Советский Союз. Политический и военные аспекты в данном случае однозначно довели над экономикой. И если бы мы в свое время не заварили эту абсолютно «невкусную» с точки зрения бухгалтерии кашу, в XX веке не произошло бы такого

масштабного освоения космоса. Хотя огромный прогресс в этой области был достигнут, наверное, в большей степени американцами, подхватившими инициативу. То же теперь, очевидно, произойдет и с национальной программой по нанотехнологиям: Россия выступит с инициативой, которую подхватят технологически более развитые страны. И они, скорее всего, снимут сливки — в экономическом смысле. Но от фундаментальных исследований, не приводящих напрямую к прибыли и, значит, экономически нецелесообразных, выиграют все. Именно фундаментальные исследования питают прогресс, а экономика кормится крошками с этого стола. Когда та или иная абстрактная идея развивается настолько, что становится возможным ее практическое применение, появляются прагматики и начинают извлекать прибыль. Но если идею похоронить в зачатке из-за ее нынешней убыточности, прогресс остановится, и огромные прибыли будущих времен будут потеряны. К счастью, те великие люди, чье мышление не стало матричным, обладают возможностью многое предвидеть, и только тем и развивается человечество, что к их мнению иногда при-

слушиваются сильные мира сего. Поэтому в этические программы время от времени инвестируются огромные деньги: на экологию, компенсацию последствий глобального потепления и прочее.

Риск — дело благородное

В России инновационное инвестирование отсутствует. Наши банкиры не любят рисковать. В результате мы имеем финансово-промышленных монстров и одиночек, которые ходят туда-сюда, пытаясь чем-то кого-то заинтересовать и выбить денег под свою идею. Но банковские клерки мыслят и действуют по шаблонам. Топ-менеджеры, даже заинтересовавшись и видя перспективы, не могут преодолеть бюрократические барьеры — нет соответствующего механизма инвестирования, владельцы пекутся лишь о сиюминутном преумножении капитала. Но только те компании, которые в состоянии выделить часть своего бюджета на НИОКР, и двигают прогресс, а много ли таких?

Известный закон Парето гласит: лишь 20% усилий создает 80% прибыли, а остальные 80% усилий — только 20% дохода. Этот принцип нашим инвесторам явно не по вку-

су. Они непременно хотят использовать только первую его часть! На самом же деле закон Парето — это достаточно глубокая математика, (в бизнесе он иногда используется в простых инструкциях для менеджеров, усилия которых пытаются направить в верное русло). И кто сказал, что существуют только прибыльные и убыточные проекты, что в первые нужно инвестировать деньги, а во вторые — нет? Есть ведь проекты средней прибыльности, и тут возможна очень широкая градация. Я уже говорил, что экономика — это в первую очередь климат. Есть в ней свои весна, лето, осень и зима. И невозможно оставить только лето, отменив другие периоды. Да и почему кто-то считает, что зима ущербна? Просто летом зарабатывают одни, а зимой или осенью — другие.

Проект мечты

Итак, самое важное сейчас — благоприятный экономический климат. Именно на него и ориентирован наш проект технопарка. Мы стремимся организовать такую среду, в которой решение насущных вопросов стало бы возможным не только на уровне государственных национальных программ, соизмеримых с военно-космической в советский период. Теперь следует искать решения в иной плоскости — плоскости либерализма и свободы выбора, и пусть предпринимательская инициатива и экономика существуют в качестве естественного ограничителя ресурсов, пусть экономика решает, куда давать деньги, но чуть более явно и творчески.

Понятно, что высокой эффективности ни наш, ни другие технопарки в одночасье не достигнут. Наивно полагать, что, стоит им открыться, тут же набегит толпа талантливых одиночек, отвергнутых инвесторами и пока не успевших продать свои мозги за рубеж. Их всегда меньше, чем хотелось бы, особенно в условиях настоящего дефицита инженеров, успевших потерять квалификацию за время долгого перехода страны от социализма к капитализму, когда они вынуждены были «челночить» между Турцией и Россией с баулами. Немного сейчас и тех, кто способен отвечать на вопросы без подсказки из Интернета, кто не мыслит шаблонами. Но тут важно создать условия, взрыхлить почву, на которую потом может упасть хорошее семя и взойти. Не будет такой почвы — и никакое семя не даст результата. Наша цель — обеспечить то, что мы можем, а дальше посмотрим. Конечно, мы никогда не сможем достичь такой эффективности, как в закрытых советских конструкторских бюро, где ценой минимальных ресурсов и при условии ограничения свободы были достигнуты результаты, немыслимые в усло-

виях демократии. Конечно, мы не претендуем и на фундаментальные научные исследования. Нам достаточно обеспечить условия для создания инновационного продукта. Пусть не с нуля, а путем творческого комбинирования уже существующих продуктов и решений. Нам нужна инициатива. Более того, и наша собственная экономическая программа, скорее всего, реализуется не сразу и не такими темпами, как того хотелось бы. В первое время мы наверняка «подсядем». А когда появится экономически эффективный результат, который привлечет внимание и дополнительные средства к нашему проекту, придут прагматики-последователи, которые сначала вольтуют в среду технопарка, а затем начнут тиражировать идею и строить свои технопарки... Наши немецкие партнеры, которые в свое время были пионерами энергоэффективности, рассказывают, что их поначалу никто не хотел даже слушать — до тех пор, пока не появился первый экономический эффект.

Среда

О том, как будет функционировать наш технопарк, уже говорилось. Это будут не просто арендные отношения, а открытое бизнес-сообщество с массой предоставляемых нашим партнерам услуг, которые можно выбирать «поштучно» или полным пакетом, получая при этом различные бонусы. Однако не лишним будет подчеркнуть некоторые детали именно с точки зрения деловой атмосферы, той самой благоприятной среды, которая необходима свободной инициативе. Основное условие — отделение бизнеса от предпринимательства — мы беремся обеспечить в первую очередь.

Каким образом? Благодаря услугам профессионального сопровождения предпринимательства по части бухгалтерии, аудита, страхования и т.д. Иными словами, всю бизнес-часть (или ту ее долю, которую решат нам отдать наши партнеры) мы возьмем на себя. Что останется предпринимателям, освобожденным от рутинной работы, заниматься продуктом, инновациями. То есть именно тем, ради чего они затеяли свое дело. Все остальные функции, обременяющие предпринимательство иногда вплоть до его полного удушья, мы будем выполнять за них и для них на самом высоком профессиональном уровне.

Разумеется, есть другие способы ведения дел. В стандартном случае предприятие нанимает своего бухгалтера, юриста, секретаря — вплоть до охранной структуры. Но это довольно дорого, если, конечно, имеется в виду хороший бухгалтер (равно как и остальные). Не очень хороший спе-

циалист гораздо дешевле, но последствия его ошибок могут стоить очень дорого. Кроме того, «развод» с хорошим бухгалтером — это то, чего не хочется желать никому, и все это знают. Между тем, профессиональное обслуживание бизнеса — хоть и обезличенный способ, зато дешевый и надежный. И он особенно желателен для новой фирмы, у которой не хватает денег на хороших бухгалтеров, и опыта, чтобы предусмотреть все подводные камни.

Что получит молодое предприятие, влившись в наш технопарк? Все — от оргтехники, которую не придется покупать, а можно будет взять в аренду на щадящих условиях, до серьезных инвестиций в бизнес. От пользования дисковым пространством и доступа к массивам данных до услуг по проведению корпоративных мероприятий на высоком уровне. Но прежде всего — молодой бизнес особо остро нуждается в заказах. В технопарке будут формироваться альянсы по принципу ВТК (временный творческий коллектив), в которых те или иные партнеры будут постоянно привлекаться к выполнению работ. И недостатка в заказах не будет. Кроме того, новые предприятия сразу начнут работать «по-белому». Часто ли такое происходит? Обычно все начинают с «черного», затем постепенно «серуют» и, наконец, «белеют». В данном же случае — сразу все по закону, сразу вписываемся в рынок, пройдя положенную процедуру аудита качества продукта (такая услуга тоже предполагается). Нужен патент? Нет проблем! Часто ли отдельно взятый автор идеи или даже целое предприятие оказывается в состоянии оплатить процедуру патентования, да еще и преодолеть при этом все бюрократические козни? Одним словом, для решения задачи, которая при «диком» способе существования и ведения бизнеса могла бы оказаться или неподъемной или, по крайней мере, весьма обременительной, будет необходимо всего лишь сделать запрос. Сделали? Получите!

Столь «тепличные» условия помогут молодым компаниям быстро встать на ноги и окрепнуть. Именно в этом заключается роль «инкубатора», которую в числе прочих будет играть наш технопарк. А чем это плохо для тех, кто уже давно и прочно стоит на ногах?

Бизнес часто дает шанс новичку, но на определенной стадии везение заканчивается. И тут важно суметь быстро перестроиться: единственное, чем можно заменить отвернувшуюся удачу, это профессионально организованный труд. Почему бы с нашей помощью не начать именно с этого? А удача в любом случае не помешает.